

El 30º Aniversario de Enerclub: Reflexiones

Elías Velasco fue Presidente de la Asociación entre junio de 2002 y junio de 2004. Durante su mandato, se desarrollaron unos nuevos Estatutos de Enerclub que incluían por primera vez como órganos rectores el Capítulo "Electricidad y Otras Energías" y el Capítulo de "Hidrocarburos". Además, fue el responsable de la integración en Enerclub del Consejo Mundial de la Energía, uno de las extensiones internacionales de la Asociación. El empeño principal de Elías durante su mandato fue el de buscar permanentemente la integración y convivencia en armonía de todos los asociados.

Tras el éxito alcanzado por la celebración en Madrid del XIX Congreso Mundial del Petróleo, Juan Bachiller, Consejero Delegado de la sociedad encargada de la organización del mismo, se incorporó a Enerclub como su Director General del que era gran conocedor por haber sido Presidente del Capítulo de Hidrocarburos. Hombre de diálogo y consenso, fue el encargado, durante las presidencias de Antonio Brufau e Ignacio S. Galán, de llevar a cabo una modificación estatutaria, cuya principal pretensión fue adaptar el Club a los grandes cambios que estaban teniendo lugar en el sector energético. Así, se integraron los antiguos capítulos en un solo órgano, el Comité Rector.

A mediados del mes de octubre, Elías Velasco y Juan Bachiller, ambos Vicepresidentes Honorarios del Club Español de la Energía fueron convocados por Arcadio Gutiérrez, su Director General, a una reunión en la sede de Enerclub. El objetivo era conocer, a través de dos de los testigos directos de la vida de la Asociación durante sus 30 años de existencia, sus opiniones sobre aquellos aspectos a destacar de su historia, su evolución, y sus grandes retos a futuro.

El presente artículo pretende reproducir el diálogo mantenido entre dos de los grandes protagonistas de lo que es hoy Enerclub.

Arcadio Gutiérrez: Juan, Elías, gracias por venir a pasar este rato aquí con nosotros. ¿Qué os gustaría contarnos sobre el Club para que lo incluyamos en el artículo de Cuadernos sobre el 30 Aniversario? ¿Por qué creéis que se ha mantenido el Club durante todos estos años?

Juan Bachiller: Lo cierto es que, ya es bastante conocido por todo el mundo cómo fue creado y sus primeros años de andadura. De hecho, existe un documento donde se plasma muy bien sus 25 primeros años de existencia¹. Además, mi intervención en los XXVI Premios de la Energía² fue recogida en un artículo para Cuadernos.

Elías Velasco: Yo creo que la clave de la permanencia del Club a lo largo de todos estos años, ha sido, sin duda, el haber conseguido que sea "la casa" de todas las empresas. En este sentido, la rotación en la Presidencia de la Asociación ha sido fundamental. El hecho que el Presidente cambie cada dos años, y que además normalmente el Vicepresidente pase a ser Presidente, hace que ya conozca de cerca la Asociación cuando entra a ocupar su nueva posición.

Esta estructura se inspiró en su día en la *International Gas Union* (IGU), soportada por todas las industrias de gas del mundo. Ésta es una organización que siempre ha

¹ La Energía y sus Actores-1985-2010 (Libro Conmemorativo del 25º Aniversario del Club Español de la Energía)- <http://www.enerclub.es/es/frontBookAction.do?action=viewCategory&id=37&publicationID=1000105187>

² Premios de la Energía 2014- Artículo recogido en el número 45 de Cuadernos de Energía (Junio de 2015)

funcionado muy bien y nosotros pensamos que debíamos seguir sus pasos en cuanto a estructura funcional.

JB: Estoy de acuerdo contigo Elías. La rotación e involucración de los Presidentes de la Asociación ha sido fundamental. De hecho, siempre se ha intentado que aquel que ostentase dicho cargo tuviera funciones ejecutivas de relevancia en su respectiva compañía, con poder e influencia real, porque en ocasiones era necesario tener golpe de mando.

AG: Yo me acuerdo perfectamente, por ejemplo Elías, que cuando tú eras Presidente de Enerclub y Consejero Director General de Unión Fenosa, empresa en la que también yo trabajaba, cogías el teléfono y nos solicitabas que hiciésemos un esfuerzo por enviar audiencia cuando había alguna Jornada que no tenía suficiente quórum. Y ahí estábamos nosotros enviando a nuestros equipos al Club. Esto hoy en día ya no sucede.

EV: Sin duda, estoy totalmente de acuerdo con vosotros. Ya desde que el Club comenzó su andadura, Victoriano Reinoso su primer Presidente y entonces Consejero Delegado de Unión Fenosa, tuvo una total involucración con la Asociación porque era muy consciente de la importancia que ésta podía tener.

JB: Así ha sido siempre por parte de las personas que le sustituyeron en el cargo, tanto tú Elías, como Alfonso Cortina, Carlos Pérez de Bricio, Rafael Miranda, Antonio Brufau, Ignacio Sánchez Galán, Rafael Villaseca y actualmente Pedro Miró.

De hecho, Elías, recuerdo que fue probablemente tu buen criterio y naturaleza pacifista lo que ha permitido que el Club Español de la Energía sea lo que es a día de

hoy. Un lugar donde se integraran todas las energías, probablemente una de las características más diferenciales de la Asociación.

EV: Recuerdo como el Club surgió primero a raíz de una serie de reuniones entre consumidores principalmente de energía eléctrica. En aquella época, se reunían en la calle Génova y cada uno pagaba su propio café. Estas personas fueron conscientes de que, al igual que ocurría en países como Inglaterra, debía formarse una Asociación que integrase a consumidores y productores para dialogar en torno a la energía eléctrica. Posteriormente, la Asociación mantuvo un largo noviazgo con el Club del Petróleo que finalmente terminó en matrimonio en el año 2000. Ese fue uno de los primeros pasos hacia la integración de distintas energías.

Esta integración de todas las energías en el Club tiene aún mucho más sentido ahora que las empresas energéticas amplían cada vez más su campo de actuación, y son menos sectoriales, con negocios en todas las energías, y más globales. Y en esto, el Club ha ido en paralelo con los tiempos de las empresas.

En un futuro, esto será más así todavía. Las compañías que sean cada vez más globales a nivel de desarrollo de negocios energéticos de diferentes fuentes, con activos propios y un potencial financiero importante, conseguirán sobrevivir.

JB: Con el fallecimiento de Victoriano en mayo de 2002, el Club convocó a su Asamblea en junio de ese mismo año. En dicha Asamblea, fuiste nombrado Presidente, Elías, para un mandato de cuatro años y hubo cierta tensión. En mi caso, que trabajaba en Repsol, me sorprendió enormemente que no hubiésemos sido informados sobre dicho nombramiento y manifesté mi

queja públicamente. A continuación, varias personas que estaban en la Asamblea también comentaron que no eran conscientes de que eso iba a ocurrir.

Tú entendiste rápidamente que había que hacer algo, y formaste una comisión paritaria 3/3 de profesionales procedentes de compañías eléctricas y petroleras, con la misión de redactar unos Estatutos, donde se incluyó, entre otros aspectos, el criterio de rotación de presidencia cada dos años, así como el requisito de que el primer y segundo espada fuesen cada uno de un sector (electricidad y petróleo). Dicha comisión, por un lado, estaba compuesta por Eloy Álvarez, Mariano Cabellos y por ti, Elías, y, por otro, por Antonio Gomis, Álvaro Mazarrasa y yo mismo.

EV: Sí, gracias a esos Estatutos, se ha logrado que el Club sea cada vez más importante en la Sociedad Energética y en la Sociedad Civil. Además, gracias a ellos, nuestra Asociación ha adquirido carácter de *Think Tank* y no de lobby, porque el Club es de todos: petroleros, gasistas y eléctricos. Y de todas las disciplinas del saber: ingenieros, economistas, abogados, químicos, arquitectos, etc. Como he comentado, el carácter cada vez más común de creación de empresas energéticas globales está reflejada en nuestra Asociación desde hace años. Nos hemos por tanto adelantado a esta tendencia global.

JB: Yo siempre digo que si el Club no existiera, habría que crearlo. Aporta formación a los profesionales del sector; organiza conferencias, seminarios y congresos nacionales e internacionales sobre todos los temas de interés relacionados con la energía; y fomenta y practica el análisis y la reflexión sobre los problemas de la energía, ofreciendo y proponiendo soluciones comunes y consensuadas.

AG: Estoy de acuerdo contigo Juan, ¿pero alguna tarea se habrá dejado pendiente para el futuro, no?

JB: A día de hoy el Club prepara y publica informes de gran interés. La pena es que estos estudios no trasciendan lo suficiente a la Sociedad a través de sus líneas decisorias. Quizá una de las grandes tareas pendientes del Club es hacer llegar e informar mejor a la Administración de las conclusiones de nuestros documentos para que, en la medida de lo posible, se tengan en cuenta durante el proceso de formación de su propia opinión.

EV: Creo que tienes razón Juan. El Club produce ya de forma natural contenidos que interesan, y su futuro debería ir en esa línea que mencionas, y que la sociedad llegue a conocer el trabajo del Club tanto como merece.

Además, considero que otro aspecto en el que deberíamos prestar atención es el de tener una posición internacional mayor. De hecho, si el Club fuese más conocido fuera de nuestras fronteras, haría que fuésemos más conocidos en nuestro propio país. En mi opinión, éste es un tema clave y ésta es la oportunidad con las empresas españolas cada vez más internacionales y los mercados cada vez más globales.

AG: Esta es una idea muy interesante. Yo sí creo que nuestro bagaje internacional es cada vez mayor (de hecho nuestros actos

con carácter internacional son los que tienen más tirón), pero aún nos queda mucho camino por recorrer. Se debería incrementar nuestro sentido de la internacionalización y así lo hemos planteado con la Presidencia actual.

EV: Sin duda. Hay que tener en cuenta, además, que las empresas son cada vez más globales y por tanto le interesa más lo que ocurre fuera de España. Y también a la sociedad en general, de mis seis nietos, por ejemplo, los mayores, quieren enfocar sus estudios en el área internacional. No entienden el mundo de otra manera.

JB: Creo, que en cierta manera, las actividades del Comité Español del Consejo Mundial de la Energía y del Comité Español del Consejo Mundial del Petróleo lo están consiguiendo, y quizá se podría plantear que algunos de los actos que se hacen se desarrollasen en Londres o Bruselas.

Recuerdo, por ejemplo que, en 2010, durante la Presidencia Española de la Unión, hicimos un acto en Sevilla previo a una reunión de Ministros de Energía de la UE, que tuvo una gran repercusión y muchos participantes del contexto internacional. Debemos pensar en eventos de estas características para el futuro.

EV: Sin duda. El Club de la Energía está muy consolidado. El cambio de la Asociación en los últimos 10 años ha sido tremendo. No sé si sois conscientes, pero yo que estoy ya más

alejado del día a día del Club, veo que cada vez tiene un mayor peso en la sociedad. Su organización funciona muy bien, sus documentos son cada vez de mejor calidad, sus órganos rectores se van acoplando a los nuevos tiempos y las personas involucradas en sus actividades lo hacen con mucha ilusión.

El Club funciona muy bien en España y, de forma natural, tendría el éxito garantizado porque no existen muchas organizaciones como la nuestra. No podemos caer en el inmovilismo, estamos preparados para dar el salto fuera.

En mi opinión, una idea que ayudaría sería el identificar objetivos claros y explícitos en este sentido, y que quizá cada Presidente eligiera un objetivo, uno sólo, para llevarlo a cabo con actuaciones concretas.

No deberíamos tener miedo de marcar objetivos que sean muy ambiciosos porque, si echas la vista atrás, todo aquello que se han propuesto nuestros órganos de Gobierno en años pasados eran de muy difícil cumplimiento. Sin embargo, los hemos podido llevar a cabo.

JB: Estoy de acuerdo. Dentro de unos años deberíamos juntarnos y ver en qué punto de la internacionalización nos encontramos. Estoy seguro que habremos avanzado sustancialmente.

AG: Así lo haremos. Muchas gracias a los dos y quedamos emplazados para hacerlo. ■